



ROMÂNIA
CONSILIUL JUDEȚEAN BIHOR
BIHAR MEGYEI TANÁCS
BIHOR COUNTY COUNCIL



HOTĂRÂREA NR. 55

din 25 aprilie 2018

**privind numirea comisiei de selecție a membrilor Consiliului de Administrație și aprobarea
Scrisorii de Așteptări la Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A..**

Având în vedere Expunerea de Motive nr. 2.678 din 12.02.2018 a Președintelui Consiliului Județean Bihor, Raportul de Specialitate nr. 2.679 din 12.02.2018 al Direcției Generale Economice - Serviciului Monitorizarea Instituțiilor Subordonate privind desemnarea comisiei de selecție a candidaților pentru funcțiile de membru al Consiliului de Administrație și aprobarea Scrisorii de Așteptări la Societatea PARCURI INDUSTRIALE BIHOR S.A.,

Luând în considerare Raportul de avizare al Comisiei de studii, prognoze economico-sociale buget-finanțe și administrarea domeniului public și privat al județului, cu nr. 8232 din 25.04.2018; Raportul de avizare al Comisiei juridică, dezvoltare regională și cooperare transfrontalieră nr. 8335 din 25.04.2018;

În considerarea Obiecțiunilor formulate de Secretarul Județului Bihor nr. 2/30.01.2018;

În conformitate cu:

- Actul constitutiv actualizat al S.C. Parcuri Industriale Bihor S.A.;
- Legea nr. 31/1990 – Legea societăților, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 186/2013 privind constituirea și funcționarea parcurilor industriale, cu modificările și completările ulterioare;
- O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Legii nr. 111/2016 pentru aprobarea O.U.G. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- Anexei 1 din H.G. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor Societății PARCURI INDUSTRIALE BIHOR S.A. nr. 08/02.02.2018 privind aprobarea declanșării procedurii de selecție a membrilor Consiliului de Administrație, a inițierii, organizării și finalizării procedurii de selecție de către Autoritatea Publică Tutelară-Județul Bihor, prin Consiliul Județean Bihor;

În conformitate cu art. nr. 5 alin. (3) al Anexei 1 din H.G. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, compartimentul de specialitate a întocmit un sumar al deciziilor cheie, respectiv în conformitate cu amendamentul formulat de către dl. consilier județean Grim Andras privind calendarul deciziilor cheie, cu termenele și părțile implicate, data de început a procedurii de selecție fiind 25.04.2018, respectiv termenul maxim finalizării selecției este de 10.08.2018, restul termenelor intermediare sunt stabilite în conformitate cu legislația mai sus menționată;

În baza art. 91 coroborat cu art. 97 din Legea administrației publice locale nr. 215/2001, republicată, cu completările și modificările ulterioare,

CONSILIUL JUDEȚEAN BIHOR,

**HOTĂRĂȘTE: 18 voturi "pentru"
14 voturi "împotrivă"**

Art.1. Se desemnează comisia de selecție a candidaților pentru funcțiile de membru al Consiliului de Administrație al S.C. PARCURI INDUSTRIALE BIHOR S.A., în următoarea componență:

Președinte: Taussig László – consilier juridic – Serviciul Achiziții Publice

Membrii: Eleneș Dan – consilier – Serviciul Tehnic-Investiții

Butiri Laura – consilier – Biroul Resurse Umane

Secretar: Pecz Hajnal – consilier – Serviciul Monitorizarea Instituțiilor Subordonate

Art.2. Comisia de selecție nominalizată la art. 1 are următoarele atribuții:

a) derulează întreaga procedură de selecție;

b) propune candidații selectați în lista scurtă în vederea numirii pentru poziția de membri în consiliu, pe baza raportului privind numirile finale întocmit în acest scop;

Art.3. Se aprobă Scrisoarea de așteptări pentru stabilirea performanțelor așteptate de la Consiliul de Administrație al S.C. PARCURI INDUSTRIALE BIHOR S.A., conform Anexei la prezenta hotărâre, parte integrantă a acestei hotărâri.

Art.4. Anexa aprobată la art. 3 se va publica pe pagina de internet a Consiliului Județean Bihor.

Art.5. Se mandatează Președintele Consiliului Județean Bihor cu efectuarea tuturor demersurilor necesare pentru derularea procedurii de selecție, cu respectarea termenelor și prevederilor legale în materie.

Art.6. Cu ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri se încredințează Președintele Consiliului Județean Bihor prin Serviciul Monitorizarea Instituțiilor Subordonate și comisia nominalizată la art. 1.

Art.7. Prezenta hotărâre se comunică cu: Instituția Prefectului Județului Bihor, Președintele Consiliului Județean Bihor; Compartimentul Relații cu Consilierii, Serviciul Monitorizarea Instituțiilor Subordonate, și persoanele desemnate la art. 1.

Art.8. Aducerea la cunoștință publică a prevederilor prezentei hotărâri va fi asigurată prin publicarea în Monitorul Oficial al județului Bihor.

**PREȘEDINTE
PÁSZTOR SÁNDOR**



**Contrasemnează:
SECRETAR AL JUDEȚULUI,
Carmen Soltănel**

ROMÂNIA
JUDEȚUL BIHOR
CONSILIUL JUDEȚEAN

VIZAT:

Președinte
Pásztor Sándor

Secretar al Județului
Carmen Soltănel



Carmen Soltănel

SCRISOAREA DE AȘTEPTĂRI privind Consiliul de Administrație al Societății Parcuri Industriale Bihor S.A.

1. Introducere

Scrisoare de așteptări este un document de lucru prin care Autoritatea Publică Tutelară, în consultare cu orice acționari reprezentând, individual sau împreună, 5% din capitalul social al întreprinderii publice, stabilește performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice, precum și politica autorității publice tutelare privind întreprinderile publice care au obligații specifice legate de asigurarea serviciului public, pentru o perioadă de cel puțin 4 ani.

Scrisoarea de așteptări face parte din setul de documente obligatorii cu care începe procesul de selecție a membrilor consiliului și directorilor/membrilor directoratului pentru întreprinderile publice, document de lucru care conține performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere și politica acționariatului privind administrarea și conducerea întreprinderii publice.

Prezenta Scrisoare de așteptări a fost elaborată în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și cu prevederile Hotărârii de Guvern nr. 722/2016.

Prin prezenta Scrisoare, Județul Bihor, în calitate de Acționar majoritar al Întreprinderii Publice Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A., stabilește așteptările pe care le are cu privire la rezultatele care trebuie obținute în urma implementării Planului de Administrare a Întreprinderii Publice Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A. în termen prestabilit.

Autoritatea Publică Tutelară Județul Bihor - prin Consiliul Județean Bihor rămâne angajată să **crească gradul de atractivitate a Județului Bihor pentru investitori prin:**

- furnizarea de servicii de calitate pentru rezidenții parcurilor industriale publice de pe raza Județului Bihor și administrate de Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A.;
- diversificarea serviciilor prestate.

Ne așteptăm ca operațiunile Întreprinderii publice Societatea **Parcuri Industriale Bihor S.A.** să contribuie nemijlocit la îndeplinirea acestor obiective.

2. Strategia guvernamentală și obiectivele fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale Statului Român în domeniul parcurilor industriale

Potrivit legislației în vigoare, parcul industrial reprezintă o zonă delimitată în care se desfășoară activități economice, de cercetare științifică, de producție industrială și servicii, de valorificare a cercetării științifice și/sau de dezvoltare tehnologică, într-un regim de facilități specifice, în vederea valorificării potențialului uman și material al zonei.

Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice (MDRAP), prin Direcția Generală Administrație Publică, este organul de specialitate al administrației publice centrale care are atribuții în domeniul parcurilor industriale.

Astfel, Potrivit Legii nr. 186/2013 privind constituirea și funcționarea parcurilor industriale, **atribuțiile MDRAP** în acest domeniu **sunt** următoarele:

- a) analizează cererea de acordare a titlului de parc industrial;
- b) emite titlul de parc industrial;
- c) analizează și monitorizează respectarea dispozițiilor prezentei legi în cadrul parcurilor industriale;
- d) arhivează și ține evidența rapoartelor anuale transmise de administratorii parcurilor privind facilitățile, de care aceștia au beneficiat în respectivele perioade de referință;
- e) elaborează proiecte de acte normative în domeniul parcurilor industriale, pe care le supune spre analiză și aprobare Guvernului;
- f) cooperează cu celelalte autorități publice centrale și/sau locale interne și/sau comunitare, cu organizațiile neguvernamentale, cu camerele de comerț și industrie și, în general, cu orice persoană fizică sau juridică, în scopul de a elabora și implementa politici fiabile de sprijinire a dezvoltării parcurilor industriale.

Titlul de parc industrial reprezintă actul administrativ emis solicitantului de către organul de specialitate al administrației publice centrale care conferă platformei industriale, platformei industriale existente ori terenului destinat parcului industrial regimul juridic de parc industrial prevăzut de legea nr. 186/2013 privind constituirea și funcționarea parcurilor industriale.

Titlul de parc industrial conferă administratorului și rezidenților parcului dreptul la acordarea următoarelor facilități care reprezintă ajutor de stat și se acordă cu respectarea prevederilor comunitare în materia ajutorului de stat:

- a) scutire de la plata taxelor percepute pentru modificarea destinației sau pentru scoaterea din circuitul agricol a terenului aferent parcului industrial;
- b) scutire de la plata impozitului pe terenuri, corespunzător terenului aferent parcului industrial;
- c) scutire de la plata impozitului pe clădiri, corespunzător clădirilor care fac parte din infrastructura parcului industrial;
- d) scutiri, numai cu acordul autorităților administrației publice locale, de la plata oricăror taxe datorate bugetelor locale ale unităților administrativ-teritoriale pentru eliberarea oricăror certificate de urbanism, autorizații de construire și/sau autorizații de desființare de construcții pentru terenurile și clădirile din infrastructura parcului, ce fac parte integrantă din parcul industrial;
- e) alte facilități ce pot fi acordate, potrivit legii, de autoritățile administrației publice locale.

Administratorul parcului reprezintă persoana juridică de drept privat, română și/sau străină, înființată în condițiile legii de către fondatori cu scopul de a constitui un parc industrial, de a dobândi și deține titlul de parc industrial, eliberat potrivit prevederilor legale de organul de specialitate al administrației publice centrale sau prin hotărâre a Guvernului, în cazul vechilor platforme industriale privatizate conform unei hotărâri a Guvernului pe concept de parc industrial, respectiv de a gestiona și administra parcul industrial.

Fondatori pot fi autoritățile administrației publice locale, persoanele fizice sau juridice de drept privat, române ori străine, împreună sau separat, care inițiază constituirea unui parc industrial.

Rezidentul parcului poate fi orice operator economic, persoană juridică română și/sau străină, ONG-uri, instituții de cercetare și alte unități care nu au personalitate juridică, care funcționează conform legii și desfășoară activități economice, de cercetare științifică, de valorificare a cercetării științifice și/sau de dezvoltare tehnologică, agroindustriale, logistice și inovative, industriale etc., în cadrul parcului industrial.

Cadrul legal în baza căruia funcționează societatea este reprezentat, în principal, de Legea 31/1990 privind societățile, Legea nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, Legea nr. 186/2013 privind constituirea și funcționarea parcurilor industriale, Legea nr. 215/2001 a administrației publice, O.G. nr.119/1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv, Legea nr.672/2002 privind auditul public

intern, Legea nr.162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative și de Ordinul nr.400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/manAGERIAL al entităților publice, Legea nr. 186/2013- privind constituirea și funcționarea parcurilor industriale

Orientarea strategică a Întreprinderii publice este impactată de strategiile naționale în domeniu care se aplică cu prioritate, dar și de cele locale și este compusă din:

- Programul de Guvernare 2017-2020 al Guvernului României
- H.G. nr.775/2015 privind aprobarea Strategiei naționale pentru competitivitate 2015-2020
- H.G. nr.959/2014 privind înființarea Comitetului interministerial pentru stimularea și facilitarea înființării de noi parcuri industriale
- H.G. nr.583/2015 pentru aprobarea Planului național de cercetare-dezvoltare și inovare pentru perioada 2015-2020 (PNCDI III)
- Strategia de Dezvoltare a Județului Bihor pentru perioada 2014-2020.

În strategia sa de dezvoltare pe termen lung, Guvernul României susține dezvoltarea locală și prin crearea parcurilor industriale.

Întreprinderea Publică Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A. este o societate pe acțiuni ce activează în piața de administrare a infrastructurii de afaceri care include parcurile industriale, parcurile științifice și tehnologice și incubatoarele de afaceri.

3. Prevederile Strategiei pentru dezvoltarea Județului Bihor pentru perioada 2014 – 2020 aplicabile Întreprinderii Publice Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A.

În ceea ce privește măsurile de marketing teritorial, în vederea atragerii de investitori în zonă, demersuri se pot observa în preocuparea de a crea parcuri industriale care să fie atractive pentru cât mai multe firme, în vederea atingerii capacității maxime de găzduire ale acestora, precum și încercările autorităților locale de a atrage investitori pentru crearea de noi locuri de muncă.

Avantajele competitive ale poziționării în Județul Bihor sunt identificate ca fiind sunt:

- proximitatea față de Ungaria (incluzând nodurile de transport rutier și frontierele);
- proximitatea față de Cluj și Timișoara;
- disponibilitatea forței de muncă bine calificate;
- prețul scăzut al terenurilor;
- potențial turistic ridicat;
- facilitățile fiscale oferite.

Mai mult, site-ul Zonei Metropolitane Oradea pune la dispoziție informații privind inventarul bunurilor imobile publice disponibile pentru atragerea de investiții. Acest inventar conține date privind, spre exemplu, cadrul legat de utilizare al terenurilor, accesul, caracteristicile fizice ale parcelei, utilități.

Structurile de sprijin pentru afaceri au fost dezvoltate în special în zona metropolitană Oradea (cu o serie de parcuri industriale deschise sau în proiect), cu rezultate pozitive, dar și la Rieni, Sudrigiu și Ștei, unde o importantă investiție privată a atras și o mare parte din forța de muncă din zonă. La acestea se adaugă și o serie de incubatoare de afaceri dezvoltate cu fonduri europene însă cu o ofertă limitată de servicii și impact scăzut. Inițiative curente sau viitoare trebuie orientate spre a sprijini competitivitatea și reziliența întreprinzătorilor susținuți precum și a promova diversificarea bazei economice locale în zonele cu profil monoindustrial.

Realizarea progresului economic pentru oricare dintre subdomeniile de dezvoltare cu cel mai mare potențial din județ - industrială, agricultură sau turism - presupune abordarea complementară în

cadrul proiectelor. Consiliul Județean Bihor va promova soluțiile inovative ce pot îmbrăca forma parteneriatelor, clusterelor sau parcurilor industriale, implicând structuri de cercetare și inovare, instituții și programe de educație specializate.

La nivel teritorial, concentrarea economică cea mai importantă este reprezentată de zona centrală, de-a lungul axului de comunicație ce leagă județele Bihor și Cluj și face legătura cu piața externă, unde Zona Metropolitană Oradea este aglomerarea economică cea mai mare. În această zonă, autoritățile publice vor încuraja dezvoltarea în continuare a industriei TIC (fabricarea calculatoarelor și a echipamentelor periferice, echipamentelor electronice și optice) precum și a altor ramuri ale industriei prelucrătoare (ex. mase plastice / produse din cauciuc, mobilier ș.a.). În plus, se are în vedere dezvoltarea zonei Borș în domeniul logistic, având în vedere perspectivele economice pozitive și localizarea strategică. Zona de nord a județului se poziționează în continuare ca o economie bazată pe activități agricole (culturi cerealiere, legumicultură, viticultură - în special în zona Săcuieni – Diosig, ș.a.), industria de confecții, în special segmentul de încălțăminte/pielărie (în special în Valea lui Mihai, Marghita) și industria extractivă (petrol – în zona Suplacu de Barcău și exploatații de petrol și gaze naturale în zona Marghita). Autoritățile vor încuraja structurile asociative pe lanț valoric de tipul clusterelor și asociațiilor de producători pentru a susține creșterea valorii adăugate a produselor generate din aceste industrii. În completarea acestora, autoritățile publice vor susține investiții în creșterea nivelului de tehnologizare din agricultură și a bioagriculturii, industria alimentară și a băuturilor precum și cele din industria de prelucrare a materiei prime. În plus, prezența resurselor de apă termală cu proprietăți curative va servi la dezvoltarea activităților turistice balneoclimaterice. În completare, zona de sud-vest – Salonta – prezintă de asemenea o specializare agricolă bazată pe legumicultură dar și alte culturi specifice zonei de câmpie. Investițiile vor fi canalizate în viitor în modernizarea sistemelor de irigație precum și în industria de procesare a produselor agricole cu scopul de a crește valoarea adăugată a acestora. Zona de sud-est a județului – arealul Țării Beiușului este dominat de industria alimentară, a băuturilor și a tunului (în special Sudrigiu și Rieni) și reprezintă de asemenea poarta de acces spre Munții Apuseni, ceea ce indică potențialul important pentru servicii în turism. Alte oportunități țin de susținerea și dezvoltarea industriei prelucrătoare (mobilă, confecții încălțăminte/marochinărie și industria alimentară) și de valorificarea resurselor de subsol din zonă (ape geotermale, resurse minerale, materiale de construcții ș.a.).

Parcurile industriale propuse prin strategia curentă vor urmări, cu prioritate, specificul identificat mai sus pentru fiecare zonă.

Activitățile care țin de atragerea de investitori (broșuri de prezentare, participări la misiuni și târguri ș.a.) vor fi orientate, de asemenea, spre domeniile economice ce manifestă performanță sau potențial în cadrul Județului.

Cu privire la dezvoltarea serviciilor publice și creșterea capacității administrative, Consiliul Județean Bihor își asumă că:

- va facilita parteneriatele între instituții publice și private cu scopul de a eficientiza și crește calitatea serviciilor publice oferite;
- va susține abordarea la nivel teritorial a proiectelor strategiei de dezvoltare a Județului;
- va colabora și va oferi consultanță autorităților publice locale în vederea asigurării unor servicii publice de calitate;
- va asigura accesul facil al cetățenilor, societăților comerciale, organizațiilor nonguvernamentale etc., la informații privind regimul proprietății terenurilor, al clădirilor și alte date cadastrale;
- va susține îmbunătățirea serviciilor acordate populației, precum serviciile sociale și capacitatea administrativă a D.G.A.S.P.C. Bihor;
- va monitoriza și va sprijini proiecte în județul Bihor, privind respectarea legislației europene (Directiva Nitrați nr. 91/676/CEE) care urmărește să protejeze calitatea apei pe teritoriul Europei prin prevenirea poluării apelor de suprafață și subterane cu nitriți din surse agricole și prin promovarea aplicării bunelor practici agricole;
- va asigura creșterea ratei de participare la investițiile majore, precum parcuri industriale, incubatoare de afaceri, servicii de transport;

- va restructura aparatului propriu pe principiul unei administrații publice eficiente. În vederea unei bune implementări a strategiei de dezvoltare a județului, o importanță majoră o vor avea o serie de măsuri implementate de alți actori la nivelul județului, respectiv;
- autorități publice locale, pentru inițiativele ce presupun formarea de resurse umane sau dezvoltare serviciilor publice locale;
- instituțiile deconcentrate privind proiectele de creștere a calității serviciilor publice și a creșterii capacității administrative;
- oficiul Județean de Cadastru și Publicitate Imobiliară Bihor privind sistemul geografic informațional integrat și realizarea cadastrului digital.

Obiective/activități principale:

- participarea la misiuni și vizite internaționale pentru identificarea de investitori. Această activitate trebuie strâns corelată cu investițiile în parcuri industriale preconizate în planul de activități al strategiei. Astfel, se vor avea în vedere misiuni și vizite internaționale menite să atragă investitori pentru popularea parcurilor industriale dezvoltate în diferite locații ale județului precum și specializarea zonei și a parcului respectiv. Domeniile economice prioritare cuprind industria TIC și ale ramuri ale industriei prelucrătoare (ex. industria mobilei, industria alimentară, industria maselor plastice și a cauciucului ș.a.).

4. Viziunea generală a Autorității Publice Tutelare Județul Bihor

Viziunea Societății, realizabilă pe termen mediu și lung, conturează o companie puternică ale cărei caracteristici principale sunt transparența, calitatea și performanța.

Asigurarea unor servicii eficiente cantitativ și calitativ, responsabile la adresa mediului înconjurător, decurge în condițiile unei reale și permanente preocupări pentru nevoile și doleanțele clienților Societății.

Administratorii Societății trebuie să acorde o atenție deosebită implementării propriei politici referitoare la calitate, ca parte integrantă a politicii generale a organizației și să își propună să atingă obiectivele stabilite, prin implementarea, menținerea și îmbunătățirea continuă a Sistemului de Control Intern Managerial, conform Ordinului nr. 400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice.

Întreprinderea Publică Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A. are următoarele obiective:

Criterii de performanță specifice

- Creșterea gradului de ocupare a parcurilor industriale.

Obiective cuantificabile

- Încadrarea în durata de recuperare a creanțelor propusă pentru anul 2018
- Încadrarea în perioada de rambursare a datoriilor propusă pentru anul 2018
- Ponderea salariului brut, inclusiv tichete de masă, în total cheltuieli.

Pe lângă obiectivele menționate mai sus, în perioada 2018-2022 (afereantă mandatului Consiliului de Administrație) Autoritatea Publică Tutelară Județul Bihor așteaptă îndeplinirea unor criterii de performanță în măsură să asigure îndeplinirea scopurilor strategice ale Întreprinderii Publice Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A. după cum urmează:

- creșterea cifrei de afaceri - >10%
- reducerea perioadei de rambursare a datoriilor restante fata de indicatorul aprobat – < 30 zile;
- reducerea perioadei de recuperare a creanțelor – < 30 zile;
- Ppnderea drepturilor salariale brute, inclusiv tichete de masă, 20%;
- menținerea lichidității generale – >1,5;
- creșterea gradului de ocupare a parcurilor industriale (terenuri ocupate față de nivelul realizat în 2017 cu + 5%).

Principiile directoare privind administrarea Societății în intervalul 2018- 2022, obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice prevăzute în Planul de administrare se constituie în standarde de performanță obligatorii pentru membrii Consiliului de Administrație al Societății, reprezentând parte a politicilor de dezvoltare.

Prin prezenta Scrisoare, Județul Bihor, în calitate de Acționar majoritar al Întreprinderii Publice Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A., stabilește așteptările pe care le are cu privire la rezultatele care trebuie obținute în urma implementării Planului de Administrare a Întreprinderii Publice Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A., în termenul prestabilit.

Autoritatea Publică Tutelară Județul Bihor - prin Consiliul Județean Bihor rămâne angajată să crească gradul de atractivitate a Județului Bihor pentru investitori prin:

- furnizarea de servicii de calitate pentru rezidenții parcurilor industriale publice de pe raza Județului Bihor și administrate de Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A.;
- diversificarea serviciilor prestate.

În acest sens, Întreprinderea Publică Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A. trebuie să aibă în vedere:

- orientarea către client, prin preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparente legată de acțiunile întreprinse;
- competența profesională prin creșterea eficienței generale a companiei, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului Societății, prin instruirea permanentă a personalului pentru creșterea gradului de profesionalism și prin crearea unui mediu favorabil învățării în companie și sprijinirea angajaților în a-i dezvolta capacitatea de a folosi tehnici și proceduri moderne prin oferirea de oportunități materiale și de trening;
- grija pentru mediu prin gestionarea rațională a resurselor naturale.

Suntem, de asemenea, preocupați de următoarele obiective pe termen lung care au fost și vor fi avute în vedere la înființarea parcurilor industriale:

- ✓ stimularea investițiilor directe, autohtone și străine, în industrie, servicii, cercetare științifică și dezvoltare tehnologică și inovare;
- ✓ dezvoltarea regională;
- ✓ dezvoltarea învățământului profesional și a formării profesionale, corelat cu cerințele de piața muncii;
- ✓ crearea de noi locuri de muncă;
- ✓ maximizarea valorii afacerii prin îmbunătățirea performanței și un management eficace al capitalului.

5. Etică, integritate și guvernanză corporativă

În materia eticii, integrității și a guvernanzei corporative, administratorii au următoarele competențe și obligații:

- de elaborare a Codului de etică, de respectare a acestuia, atât de membrii Consiliului, cât și de angajații Societății;

- de denunțare a conflictelor de interese, definite conform legislație în vigoare și conform reglementărilor interne ale Societății;
- de tratare cu discreție a informațiilor cu caracter confidențial, astfel încât Societatea, Autoritatea Publică Tutelară și acționarii să nu fie prejudecați ca urmare a comportamentului neprofesionist și indiscret al administratorului/administratorilor.

Dezideratul Autorității Publice Tutelare în domeniul eticii este acela al creării unui sistem de control și monitorizare permanentă de către Consiliul de Administrație a modului în care se respectă Codul de etică la nivelul Societății.

6. Mențiunea privind încadrarea Întreprinderii Publice în una dintre următoarele categorii de scopuri ale întreprinderii publice, respectiv comercial, de monopol reglementat sau decserviciu public

Parcurile industriale administrate de Întreprinderea Publică Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A. se încadrează în categoria societăților care acționează cu scop comercial și urmăresc să creeze valoare economică.

Compania operează într-o piață concurențială, ceea ce presupune adoptarea de către Consiliul de Administrație a unui plan de administrare care să urmărească creșterea competitivității, a profitabilității, îmbunătățirea calității activelor și a indicatorilor de risc.

7. Domeniul de activitate ale Întreprinderea Publică Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A.

Societatea are ca obiect principal de activitate:

Cod CAEN 6832 - Administrarea imobilelor pe bază de tarife sau contract - activitatea de administrare a parcurilor industriale

Alte activități ale Societății:

Cod CAEN 7219 - Cercetare-dezvoltare în alte științe naturale și inginerie

Cod CAEN 7220 - Cercetare-dezvoltare în științe sociale și umaniste

Cod CAEN 8110 - Activități de servicii suport combinate

Cod CAEN 8559 - Alte forme de învățământ n.c.a.

8. Obiectivele specifice ale Întreprinderii Publice Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A.

- ✓ crearea unei rețele de parcuri industriale la nivelul Județului Bihor
- ✓ grad de ocupare de 25%.

8.1. Obiective pe termen scurt

- obținerea titlului de parc industrial pentru suprafața de teren de 5,07 ha situată în Orașul Săcueni
- introducerea rețelelor de utilități în Parcul Industrial Tileagd
- realizarea documentației tehnico-economice aferente execuției lucrărilor de introducere a rețelelor de utilități în Parcul Industrial Săcueni.
- Identificarea de noi locații pentru întreprinderea Publică Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A și demararea a cel puțin 1 proiect nou pe un termen de 2 ani

8.2. Obiective pe termen mediu

- dezvoltarea învățământului profesional și a unor centre de formare profesională în Județ, corelat cu cerințele de pe piața muncii
- elaborarea și implementarea, inclusiv asigurarea administrării Parcului Științific și Tehnologic, în parteneriat cu Consiliul Județean Bihor și Universitatea Oradea
- dezvoltarea zonei aferente Aeroportului Oradea în scopuri logistice și industriale
- diversificarea paletei de servicii prestate către companiile din Județul Bihor.
- Creșterea gradului de ocupare pentru locațiile unde s-a obținut titlul de Parc Industrial.

8.3. Obiective pe termen lung

- identificarea altor amplasamente pe care să fie dezvoltate noi parcuri industriale
- crearea de noi locuri de muncă.

În vederea implementării obiectivelor se vor lua măsuri pentru identificarea și asigurarea surselor de finanțare necesare acoperirii cheltuielilor de dezvoltare.

9. Conducerea Întreprinderii Publice Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A.

Consiliului de Administrație îi revin administrarea și conducerea curentă a Societății.

Acesta trebuie să încheie toate actele juridice necesare pentru realizarea obiectului de activitate al Societății și pentru ducerea la îndeplinire a hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor.

Membrii Consiliului de Administrație sunt numiți/sunt revocați exclusiv prin hotărârea Adunării Generale a Acționarilor, la propunerea Consiliului de Administrație în funcție sau a acționarilor.

Mandatul administratorilor este de 4 (patru) ani. Mandatul administratorilor care și-au îndeplinit în mod corespunzător atribuțiile poate fi reînnoit ca urmare a unui proces de evaluare. O persoană fizică poate exercita concomitent cel mult 3 mandate de administrator și/sau de membru al consiliului de supraveghere în societăți sau întreprinderi publice al căror sediu se află pe teritoriul României. Această prevedere se aplică în aceeași măsură persoanei fizice administrator sau membru al consiliului de supraveghere, precum și persoanei fizice reprezentant al unei persoane juridice administrator ori membru al consiliului de supraveghere.

Mandatul administratorilor numiți ca urmare a încetării, sub orice formă, a mandatului administratorilor inițiali coincide cu durata rămasă din mandatul administratorului care a fost înlocuit.

10. Așteptări în ceea ce privește politica de dividende din profitul net aplicabilă Întreprinderii Publice

Potrivit O.G. nr. 64/30.08.2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare, destinațiile repartizării profitului sunt:

- a) rezerve legale;
- b) alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege;
- c) acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți, cu excepția pierderii contabile reportate provenite din ajustările cerute de aplicarea IAS 29 "Raportarea financiară în economiile hiperinflaționiste", potrivit Reglementarilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară și Reglementarilor contabile armonizate cu Directiva 86/635/CEE și cu Standardele Internaționale de Contabilitate aplicabile instituțiilor de credit;
- c¹) constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și a altor costuri aferente acestor împrumuturi externe;
- d) alte repartizări prevăzute de lege;

e) participarea salariaților la profit; societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și regiile autonome care s-au angajat și au stabilit prin bugetele de venituri și cheltuieli obligația de participare la profit, ca urmare a serviciilor angajaților lor în relație cu acestea, pot acorda aceste drepturi în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de baza mediu lunar realizat la nivelul agentului economic, în exercițiul financiar de referință;

f) minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local, în cazul regiilor autonome, ori dividende, în cazul societăților naționale, companiilor naționale și societăților comerciale cu capital integral sau majoritar de stat;

g) profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la lit. a) - f) se repartizează la alte rezerve și constituie sursa proprie de finanțare, putând fi redistribuit ulterior sub formă de dividende sau vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome.

Se așteaptă ca administratorii Întreprinderii Publice Societatea Parcuri Industriale Bihor S.A. să respecte aceste prevederi legale.

11. Așteptări privind politica de investiții aplicabilă Întreprinderii Publice

Așteptările Autorității Publice Tutelare și ale acționarilor cu privire la politica de investiții aplicabilă Întreprinderii Publice sunt:

- aprobarea cheltuielilor viitoare de capital necesare îndeplinirii obiectivelor Societății cu respectarea legislației în vigoare privitoare la fundamentarea, aprobarea investițiilor publice, respectarea legislației privind achizițiile publice și a dispozițiilor legale privind protecția mediului;
- luarea măsurilor necesare pentru achitarea, cu prioritate, a obligațiilor la bugetul de stat, local, la bugetul asigurărilor sociale de stat, a măsurilor pentru prevenirea înregistrării de plăți restante către furnizori și, implicit, înregistrarea de cheltuieli suplimentare - majorări penalități de întârziere, dobânzi etc;
- implementarea metodelor corespunzătoare pentru creșterea gradului de satisfacere a exigențelor clienților, pentru îmbunătățirea calității serviciilor furnizate;
- implementarea măsurilor corespunzătoare pentru reducerea costurilor, pentru creșterea productivității muncii și creșterea performanțelor Societății;
- măsuri de administrare optimă a infrastructurii.

Planul de investiții al Societății trebuie elaborat anual, în baza unei strategii clare pe termen mediu și lung și trebuie dus la îndeplinire la termenele stabilite, dezideratele principale fiind implementarea până la finele fiecărui an a unor noi proiecte de investiții.

Autoritatea Publică Tutelară se așteaptă ca acest plan să fie elaborat în baza unei fundamentări tehnico-economice a investițiilor, care să evidențieze rentabilitatea investiției și profitul potențial pentru Societate.

Având la bază estimări de piață rezonabile ale costului de capital și ale beneficiilor viitoare, toate proiectele de investiții trebuie să aibă o valoare actualizată netă pozitivă. De asemenea, trebuie elaborat un sistem de evaluare post - investiții.

Aceste documente vor permite Consiliului de Administrație și Autorității Publice Tutelare să evalueze situația investițiilor pe fiecare etapă investițională și dacă s-au obținut beneficiile preconizate prin cheltuielile de capital și/sau investiții noi.

12. Dezideratele Autorității Publice Tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare și de conducere ale Întreprinderii Publice

În cadrul Consiliului de Administrație și al comitetelor consultative constituite în cadrul Consiliului se analizează situația financiară a companiei, perspectivele și evoluțiile, premisele și gradul de realizare a indicatorilor de eficiență și performanță stabiliți prin Planul de administrare ca instrument de conducere.

Indicatorii de performanță din Planul de administrare se raportează trimestrial, stabilirea gradului de îndeplinire se face după aprobarea situațiilor financiare anuale. Cu privire la orice deviere de la indicatorii de performanță stabiliți prin contractele de mandat ale organelor de conducere, dezideratul este că aceasta trebuie notificată Autorității Publice Tutelare în cel mai scurt timp posibil, respectiv de îndată ce organele de administrare și conducere ale societății determină că o astfel de deviere este foarte probabilă.

Membrii Consiliului de Administrație au obligația să întocmească și să înainteze acționarilor informațiile din raportările prevăzute de Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Astfel, comunicarea dintre Autoritatea Publică Tutelară și Întreprinderea Publică se va face periodic, vizând în principal, dar fără a se limita la gradul de îndeplinire a obiectivelor și la evoluția indicatorilor de performanță.

În cazul imposibilității/abaterii de la îndeplinirea obiectivelor și a indicatorilor de performanță stabiliți în contractele de mandat, membrii Consiliului de Administrației au obligația de a notifica în scris Autoritatea Publică Tutelară și acționarii, cu privire la cauzele care au determinat nerealizare și impactul asupra obiectivelor și indicatorilor de performanță.

13. Așteptări privind calitatea serviciilor prestate de Întreprinderea Publică

La fel de importante ca funcțiile managementului calității sunt și principiile managementului calității, principii care, într-o societate condusă de un management performant, inspira în activitate toți angajații:

- orientarea către clienți;
- leadership;
- implicarea personalului;
- abordarea procesuală;
- abordarea managementului ca sistem;
- îmbunătățirea continuă;
- managementul pe baza de fapte;
- relații cu clienții reciproc avantajoase.

Se așteaptă ca, în viitorul mandat, administratorii Societății PARCURI INDUSTRIALE BIHOR S.A. să facă demersurile necesare integrării mai-sus menționatei principii ale managementului calității în activitatea cotidiană a Întreprinderii, prin:

- setarea unor obiective concrete de calitate pentru cel puțin toți directorii Societății
- urmărirea activă a atingerii acestor obiective
- revizuirea tuturor procedurilor operaționale pentru a se asigura integrarea acestor principii
- maparea proceselor cheie de management, de adăugare de valoare, de asigurare de resurse, de suport și de calitate și de identificare a nevoilor de îmbunătățire.

14. Comunicare și raportare

Acționarii se angajează la întărirea răspunderii strategice, la îmbunătățirea gestionării activelor companiei și la clarificarea așteptărilor lor cu privire la Întreprinderea Publică.

Aceste priorități sunt posibile prin îmbunătățirea comunicării bidirecționale între administratori și acționari, pentru a sprijini o înțelegere a așteptărilor acționarilor, a priorităților guvernamentale, a nivelurilor de responsabilitate și a alinierii cu prioritățile strategice ale Întreprinderii Publice.

Ca atare, este important ca ambele niveluri să se țină reciproc informate cu privire la orice aspecte cu impact material asupra Întreprinderii Publice și/ sau asupra intereselor acționarilor, inclusiv

informații cu privire la riscurile cu privire la îndeplinirea planurilor de administrare.

Consiliul va redacta, transmite și publica rapoarte semestriale și anuale cu privire la îndeplinirea indicatorilor de performanță și a Planului de Administrare.

15. Remunerația

Sistemul de remunerare și de stimulare a administratorilor și a conducerii executive este de asemenea natură încât să ducă la creșterea valorii Întreprinderii Publice. Remunerația directorilor va fi rezonabilă în raport cu alte companii similare.

De asemenea, ne așteptăm ca propunerile de remunerații pentru conducerea executivă să fie fundamentate de comitetul de nominalizare și remunerare din cadrul Consiliului de Administrație și ne așteptăm la o legătură directă între performanța companiei și remunerația acordată.

16. Concluzii

Prezenta Scrisoare de așteptări descrie performanțele așteptate de la organele de administrare ale Societății Parcuri Industriale Bihor S.A., precum și obiectivele avute în vedere de Autoritatea Publică Tutelară pentru o perioadă de 4 ani.

Conform legii, Consiliul de Administrație al Societății Parcuri Industriale Bihor S.A. trebuie să elaboreze Planul de Administrare în corelare cu prezenta Scrisoare de așteptări, plan care va fi aprobat de Autoritatea Publică Tutelară.

În vederea elaborării Planului de Administrare, Consiliul de Administrație trebuie să efectueze o evaluare financiară amănunțită a Societății Parcuri Industriale Bihor S.A., cu identificarea oportunităților de afaceri și a vulnerabilităților în vederea găsirii celor mai bune soluții care să ducă la profitabilitate și dezvoltarea economică a Societății.

Principiile directoare privind administrarea Societății Parcuri Industriale Bihor S.A. în intervalul 2018-2022, obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice prevăzute în Planul de Administrare se vor constitui în standarde de performanță obligatorii pentru membrii Consiliului de Administrație.

În concluzie, Autoritatea Publică Tutelară se așteaptă ca membrii Consiliului de Administrație să redacteze Planul de Administrare pornind de la premise realiste și ținând cont de conținutul prezentei Scrisori de așteptări.