

PROIECT DE HOTĂRÂRE
privind aprobarea Planului de administrare al Societății Pază și Protecție S.R.L.

Având în vedere:

- Referatul de aprobare al Președintelui Consiliului Județean Bihor, dl. Ilie Gavril Bolojan, înregistrat sub nr. 24975 din 12.11.2021 la proiectul de hotărâre privind aprobarea Planului de administrare al Societății Pază și Protecție S.R.L.;
- Raportul de specialitate nr. 24976 din 12.11.2021 întocmit de către Compartimentul Juridic la proiectul de hotărâre privind aprobarea Planului de administrare al Societății Pază și Protecție S.R.L.;
- Raportul de avizare al Comisiei _____ nr. _____ din _____ ;

Ținând cont de prevederile:

- Hotărârea Consiliului Județean Bihor nr. 87 din 30.07.2020 privind unele măsuri legate de activitatea S.C. Pază și Protecție S.R.L.;
- art. 32 din Actul Constitutiv al Societății Pază și Protecție S.R.L.;
- O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârile C.J. Bihor nr. 54 din 24.02.2021 privind aprobarea procedurii de selecție a administratorului Societății Pază și Protecție S.R.L.;
- Hotărârea Consiliului Județean Bihor nr. 181/23.08.2021 privind aprobarea rezultatului final al procedurii de selecție a administratorului Societății Pază și Protecție Bihor S.R.L.;

În temeiul art. 182 coroborat cu art. 136 și art.196 alin.1 lit.a din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1. Se aprobă Planul de administrare al administratorului Societății Pază și Protecție S.R.L., conform anexei la prezenta hotărâre, parte integrantă a acesteia.

Art. 2. Se împuternicește Președintele Consiliului Județean Bihor, dl. Ilie Gavril Bolojan, ca în numele și pentru Consiliul Județean Bihor să ia măsurile necesare implementării Planului de administrare prevăzut la art. 1.

Art. 3. Cu ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri se încredințează Președintele C.J.Bihor și Societatea Pază și Protecție Bihor S.R.L. prin administratorul societății.

Art. 4. Prezenta hotărâre se comunică cu:

- Instituția Prefectului - Județul Bihor
- Președintele Consiliului Județean Bihor
- Compartimentul Relații cu Consilierii
- Compartimentul Juridic
- Societatea Pază și Protecție Bihor S.R.L.

PREȘEDINTE,
ILIE GAVRIL BOLOJAN

AVIZAT,
SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI,
Marioara Carmen Soltănel

REFERAT DE APROBARE

la proiectul de hotărâre privind aprobarea Planului de administrare al Societății Pază și Protecție S.R.L.

I. În temeiul dispozițiilor articolului 173 alin. (2) litera d) din OUG nr.57/2019 privind Codul administrativ cu modificările și completările ulterioare, Consiliul Județean Bihor exercită, în numele județului, toate drepturile și obligațiile corespunzătoare participațiilor deținute la societăți sau regii autonome, în condițiile legii.

Societatea PAZĂ ȘI PROTECȚIE Bihor S.R.L. este persoană juridică română, având forma juridică de societate cu răspundere limitată, cu unic asociat Județul Bihor, prin Consiliul Județean Bihor, potrivit dispozițiilor Legii privind societățile nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Urmare a adoptării Hotărârii Consiliului Județean Bihor nr. 87 din 30 iulie 2020 privind unele măsurile legate de activitatea Sc Pază și Protecție Bihor SRL, conducerea societății a fost încredințată administratorului unic, selectat în conformitate cu OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă.

Prin Hotărârea C.J. Bihor nr. 54 din 24.02.2021 a fost aprobată procedura de selecție a administratorului Societății Pază și Protecție S.R.L.

Ulterior, prin Hotărârea Consiliului Județean Bihor nr. 181/23.08.2021 a fost aprobat rezultatul final al procedurii de selecție a administratorului Societății Pază și Protecție Bihor S.R.L., conform căreia cu data de 01.09.2021 se numește pe postul de administrator al Societății Pază și Protecție Bihor S.R.L. dl. Olari Ilie.

Potrivit art. 32 din actul Constitutiv, una dintre obligațiile administratorului unic este de a transmite ASOCIATULUI UNIC, spre aprobare, Planul de administrare în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari. Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari ai administratorului societății vor face obiectul unui act adițional la contractul de mandat.

În conformitate cu dispozițiile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, Consiliul Județean Bihor, în calitate de autoritate publică tutelară, trebuie să aplice principiile guvernantei corporative a întreprinderilor de stat și să instituie pârghii de garantare a obiectivității și transparenței selecției managementului și a membrilor organelor de administrare, de asigurare a profesionalismului și responsabilității deciziei manageriale, mecanisme suplimentare de protecție a patrimoniului întreprinderilor publice, a drepturilor și obligațiilor autorității tutelare și o transparență accentuată față de public atât a activității întreprinderilor publice, cât și a politicii privind participațiile deținute la societăți comerciale și regii autonome.

Documentele care trebuie aprobate de autoritatea tutelară după finalizarea procedurii de selecție este planul de administrare. Prin adresa înregistrată la C.J. Bihor sub

nr. 22.476/11.10.2021, Societatea a înaintat autorității județene spre aprobare Planul de administrare.

Precizăm faptul că în situația acestui proiect de hotărâre sunt incidente următoarele prevederi, în a căror implementare și aplicare a fost elaborat acest proiect, după cum urmează:

- Legea privind societățile nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- OUG nr.57/2019 privind codul administrativ
- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- Regulamentului de Organizare și Funcționare al societății Pază și Protecție Bihor SRL aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Bihor nr.165 din 29 octombrie 2020.

II. Impactul socio-economic: nu este cazul.

III. Impactul financiar asupra bugetului județului: nu este cazul.

IV. Impactul asupra sistemului juridic: nu este cazul.

V. Consultări derulate în vederea elaborării proiectului de hotărâre în cauză: nu este cazul.

VI. Activități de informare publică privind elaborarea proiectului de hotărâre în cauză: nu este cazul;

VII. Măsuri de implementare necesare, respectiv modificările instituționale și funcționale preconizate: - în curs de desfășurare;

Față de cele mai sus menționate, în baza art. 182 coroborat cu art. 136 alin. (8) din O.U.G. nr. 57/2019

**PROPUN:
CONSILIULUI JUDEȚEAN BIHOR**

Adoptarea proiectului de hotărâre privind aprobarea Planului de administrare al Societății Pază și Protecție S.R.L.

**PREȘEDINTE,
ILIE GAVRIL BOLOJAN**



RAPORT DE SPECIALITATE

la proiectul de hotărâre privind aprobarea Planului de administrare al Societății Pază și Protecție S.R.L.

Prin Referatul de aprobare nr. 24975 din 12.11.2021, Președintele Consiliului Județean Bihor propune adoptarea unui proiect de hotărâre privind aprobarea Planului de administrare al Societății Pază și Protecție S.R.L.

Față de aceasta arătăm următoarele:

În temeiul dispozițiilor articolului 173 alin. (2) litera d) din OUG nr.57/2019 privind Codul administrativ cu modificările și completările ulterioare, Consiliul Județean Bihor exercită, în numele județului, toate drepturile și obligațiile corespunzătoare participațiilor deținute la societăți sau regii autonome, în condițiile legii.

Societatea PAZĂ ȘI PROTECȚIE Bihor S.R.L. este persoană juridică română, având forma juridică de societate cu răspundere limitată, cu unic asociat Județul Bihor, prin Consiliul Județean Bihor, potrivit dispozițiilor Legii privind societățile nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Urmare a adoptării Hotărârii Consiliului Județean Bihor nr. 87 din 30 iulie 2020 privind unele măsurile legate de activitatea Sc Pază și Protecție Bihor SRL, conducerea societății a fost încredințată administratorului unic, selectat în conformitate cu OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă.

Prin Hotărârea C.J. Bihor nr. 54 din 24.02.2021 a fost aprobată procedura de selecție a administratorului Societății Pază și Protecție S.R.L.

Ulterior, prin Hotărârea Consiliului Județean Bihor nr. 181/23.08.2021 a fost aprobat rezultatul final al procedurii de selecție a administratorului Societății Pază și Protecție Bihor S.R.L., conform căreia cu data de 01.09.2021 se numește pe postul de administrator al Societății Pază și Protecție Bihor S.R.L. dl. Olari Ilie.

Potrivit art. 32 din actul Constitutiv, una dintre obligațiile administratorului unic este de a transmite ASOCIATULUI UNIC, spre aprobare, Planul de administrare în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari. Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari ai administratorului societății vor face obiectul unui act adițional la contractul de mandat.

În conformitate cu dispozițiile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, Consiliul Județean Bihor, în calitate de autoritate publică tutelară, trebuie să aplice principiile guvernării corporative a întreprinderilor de stat și să instituie pârghii de garantare a obiectivității și transparenței selecției managementului și a membrilor organelor de administrare, de asigurare a profesionalismului și responsabilității deciziei manageriale, mecanisme suplimentare de protecție a patrimoniului întreprinderilor publice, a drepturilor și obligațiilor autorității tutelare și o transparență accentuată

față de public atât a activității întreprinderilor publice, cât și a politicii privind participațiile deținute la societăți comerciale și regii autonome.

Documentele care trebuie aprobate de autoritatea tutelară după finalizarea procedurii de selecție este planul de administrare. Prin adresa înregistrată la C.J. Bihor sub nr. 22.476/11.10.2021, Societatea a înaintat autorității județene spre aprobare Planul de administrare.

Precizăm faptul că în situația acestui proiect de hotărâre sunt incidente următoarele prevederi, în a căror implementare și aplicare a fost elaborat acest proiect, după cum urmează:

- Legea privind societățile nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- OUG nr.57/2019 privind codul administrativ
- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- Regulamentului de Organizare și Funcționare al societății Pază și Protecție Bihor SRL aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Bihor nr.165 din 29 octombrie 2020.

În conformitate cu prevederile art. 182 alin. (4) coroborate cu ale art. 136 din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, în calitate de compartiment de resort în cadrul aparatului de specialitate al Consiliului Județean Bihor, opinăm faptul că proiectul de hotărâre este fundamentat, din punct de vedere al reglementărilor specifice aplicabile, raportat la atribuțiile și competențele acestui compartiment, sens în care propunem analizarea și supunerea lui spre dezbatere și adoptare, în conformitate cu procedurile prevăzute de Regulamentul de organizare și funcționare al Consiliului Județean Bihor.

De asemenea, apreciem că se justifică adoptarea proiectului într-o ședință extraordinară, urgența fiind justificată datorită faptului că în caz contrar nu ar putea fi aprobat în termen Planul de administrare.

În temeiul art. 182 coroborat cu art. 136 alin. (8) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul Administrativ,

Față de aceasta

**PROPUNEM
CONSILIULUI JUDEȚEAN BIHOR**

Adoptarea proiectului de hotărâre privind aprobarea Planului de administrare al Societății Pază și Protecție S.R.L..

**SECRETAR GENERAL AL JUDEȚULUI,
Mărioara Carmen SOLTĂNEL**

**CONSILIER JURIDIC,
Mihaela Simona ROȘAN**

Amplas
La Proiectul de hotarare
nr. 24/14 din 12.11.2021

VIZAT,
PREZENTAT
Sapina
LIE GAVRIL MOLOJAN

PLAN DE ADMINISTRARE 2021 -2025

**ADMINISTRATOR
S.C. Pază și Protecție Bihor S.R.L.**

În conformitate cu prevederile art. 30 alin.1 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109 / 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, Administrator a elaborat Planul de Administrare al SC PAZA SI PROTECTIE BIHOR S.R.L. pentru perioada 2021-2025. Documentul va fi prezentat și supus spre aprobare CONSILIULUI JUDETEAN BIHOR in sedinta din luna _____ a anului 2021.

ELABORAT,
Administrator

Nume și prenume	Funcția
Olari Ilie	Administrator



Semnătura

PLAN DE ADMINISTRARE 2021-2025

CUPRINS

1. CADRU INSTITUȚIONAL
2. CADRU LEGAL
3. PREZENTAREA SOCIETĂȚII
4. VIZIUNE
5. PRINCIPII MANAGERIALE PRIVIND CONDUCEREA
S.C. PAZĂ ȘI PROTECȚIE BIHOR S.R.L.
6. OBIECTIVE STRATEGICE
7. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
8. CONCLUZII

Declarație privind administrarea societății în perioada mandatului 2021-2025

1. CADRU INSTITUȚIONAL

Prezentul Plan de Administrare al societății a fost întocmit în baza prevederilor OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice. Conform Art. 2, Alin. 2, Lit. b din OUG 109/2011, prevederile acestea se aplica la: companii și societăți naționale, societăți comerciale la care statul sau unitatea administrativ teritorială este acționar unic, majoritar sau la care deține controlul. Astfel aceste prevederi își găsesc aplicarea și în cazul societății S.C. PAZĂ ȘI PROTECȚIE BIHOR S.R.L., societate a cărei acționar unic este Consiliul Județean Bihor.

2. CADRU LEGAL

Planul de Administrare se fundamentează în totalitate pe legislația aplicabilă societăților comerciale din România, coroborată cu legislația specifică administrației publice, respectiv:

1. Legea 31/1990 privind societățile comerciale;
2. Ordonanța de urgență nr.109/2011, privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;
3. Legea nr.333/2003, privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecția persoanelor;
4. H.G. nr. 301/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 333/2003 privind paza obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecția persoanelor;
5. Hotărârea Consiliului Județean Bihor nr.88/18.07.2006 privind înființarea SC Paza și Protecție Bihor SRL.
6. Actul constitutiv al SC Paza și Protecție Bihor SRL actualizat;
7. Hotărârile Consiliului Județean Bihor

3. Prezentarea Societății

Pază și Protecție Bihor S.R.L., este organizată și funcționează ca societate specializată de paza și ordine, în subordinea Consiliului Județean Bihor, cu personalitate juridică și autofinanțare, prin reorganizarea Corpului Gardienilor Publici Bihor. Pază și Protecție Bihor S.R.L. are activitatea și experiența în domeniul serviciilor de pază a obiectivelor, bunurilor, valorilor și protecția persoanelor, inclusive de asigurare a transporturilor de valori, monitorizarea prin dispecerat și intervenție prin echipaje mobile, asigurarea măsurilor de ordine și liniște publică.

Unitatea este organizată la nivel județean, având sediul central în Bihor, Municipiul Oradea, strada Miron Pompiliu, nr.5.

Societatea are încadrate următoarele categorii de personal: personal de conducere, personal de instruire, personal de pază și protecție și personal de execuție pe funcții economice, și administrative.

Pază și Protecție Bihor S.R.L., are ca domeniu principal de activitate: - 801 – activitate de protecție și gardă,

Obiectiv principal de activitate este;

Activități de protecție și pază conform CAEN 8010;

Obiectiv secundar este:

Activități de depozitare arme și muniții CAEN 5210

Activități de ordine publică și protecție civilă CAEN 8424

Cheltuielile de funcționare și investiții se asigură integral prin autofinanțare, din veniturile realizate din prestarea serviciilor și alte surse. Veniturile proprii ale unității se realizează în baza contractelor de prestări de servicii încheiate între Pază și Protecție Bihor S.R.L., și beneficiarii serviciilor de pază și ordine.

4. VIZIUNE.

Planul de Administrare vizează consolidarea SC Paza si Protectie Bihor SRL., viziunea de administrare este focalizată pe respectarea unor principii fundamentale de management corporativ, premiză a maximizării eficienței economice a activității desfășurate de SC Paza si Protectie Bihor SRL, pentru perioada 2021-2025.

Principiul administrării participative

Este necesară crearea și promovarea organismelor de management participativ în cadrul SC Paza si Protectie Bihor SRL. Planul de Administrare propune operaționalizarea acestui principiu, cel puțin prin următoarele acțiuni:

- permanentizarea, cu frecvență regulată a sedințelor de tip „board management”, cu participarea managementului de nivel superior (administrator, director tehnic și șefi de compartiment), precum și a unor invitați din partea managementului de nivel mediu (șefi de obiectiv).

-adaptarea relațiilor cu colaboratorii prin implementarea principiilor guvernantei corporative, reglementate prin OUG nr.109/2011.

-consultarea permanentă a reprezentanților sindicatului salariaților cu privire la principalele decizii cu impact în zona de resurse umane.

Principiul supremației obiectivelor

Corespunzător ierarhiei și obiectivelor stabilite este nevoie să se stabilească ierarhia și dimensiunile subdiviziunilor organizatorice, ceea ce va duce la concentrarea principalelor resurse umane din societate în sectoarele de muncă cele mai importante.

Acest principiu va fi implementat, în baza prezentului Plan de Administrare, prin două acțiuni:

Formalizarea sistemului categorial de obiective organizaționale prin introducerea unui set de documente previzionale, care va include cel puțin următoarele: Planul de administrare al societății, Planul de management al

societății, Strategii de dezvoltare la nivelul ariilor funcționale cheie (resurse umane, informatizare, investiții);

Implementarea sistemului de evaluare a performanțelor organizaționale, ca mijloc de monitorizare și control al gradului de realizare a obiectivelor, prin utilizarea pe scară largă a indicatorilor de performanță;

Principiul stabilității administrării.

Pentru fiecare post de conducere trebuie să fie prevăzută o persoană care să poată înlocui oricând titularul său. Planul de Administrare prevede operaționalizarea principiului prin cel puțin 3 măsuri în sfera resurselor umane:

- generalizarea sistemului de evaluare a performanțelor la nivelul tuturor verigilor organizatorice și posturilor din cadrul societății, măsură care va permite o evaluare pertinentă a personalului și implicit o identificare a angajaților cu potențial de a suplini posturile de conducere.

- elaborarea și actualizarea permanentă a strategiei de dezvoltare a resurselor umane, în corelare cu obiectivele strategice ale organizației, care va include o componentă privind planificarea succesorală;

- operaționalizarea de planuri de carieră pentru pozițiile din organizație care sunt considerate de importanță strategică;

Principii directoare privind administrarea SC Paza si Protectie Bihor SRL

Administratorul își propune să realizeze următoarele obiective:

- furnizarea de servicii si lucrari de bună calitate, la prețuri accesibile care să anticipeze nevoile și așteptările clienților din zona noastră de acoperire;

- promovarea respectului și transparența prin tratamentul egal al tuturor clienților noștri și prin menținerea unei comunicări eficiente cu toți factorii interesați;

- asigurarea unui nivel ridicat de profesionalism prin continua pregătire profesionala a angajaților noștri pe care îi tratăm cu respect și fără discriminare;

- dezvoltarea politicii de conducere a societății are drept scop prosperitatea, continuitatea, stabilitatea și dezvoltarea durabilă a acesteia printr-o administrare competitivă;

- promovarea responsabilității instituționale, protecția și conservarea mediului înconjurător;

5.PRINCIPII GENERALE PRIVIND ADMINISTRAREA S.C. PAZĂ ȘI PROTECȚIE S.R.L.ÎN PERIOADA SEPTEMBRIE 2021 – SEPTEMBRIE 2025.

Planul de administrare reprezintă strategia managerială a administratorului societății S.C. PAZĂ ȘI PROTECȚIE BIHOR S.R.L., precum și premisele fundamentale pe consolidarea proceselor de dezvoltare și modernizare implementate, si în curs de implementare.

Administratorul își propune să acționeze pe linile de dezvoltare și modernizare a activității, ținând cont de sursele proprii, procesul de modernizare având ca scop final eficiența economică și creșterea gradului de satisfacție al clienților.

Administratorul își propune deasemenea, gestionarea eficientă a resurselor societății, astfel încât aceasta să-și consolideze poziția pe piață prin promptitudinea serviciilor, operativitatea sporită și extinderea activității cu noi beneficiari de servicii de pază.

Principiile ce stau la baza asigurării unei administrări eficiente a societății Pază și Protecție Bihor S.R.L., pentru perioada septembrie 2021 - septembrie 2025 sunt:

- 1) Principiul managementului participativ de natură deliberativ:
 - a) adoptarea deciziilor în conformitate cu atribuțiile, responsabilitățile și competențele conferite de lege, de contractele de mandat, de Actul constitutiv al societății și cu respectarea anumitor cerințe economice, organizatorice, juridice specifice societății;
 - b) evaluarea rezultatelor aplicării deciziilor,
- 2) Principiul supremației obiectivelor
 - a) stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale societății, pe bază de obiective strategice, dimensionate astfel să se obțină eficiență serviciilor furnizate la nivelul indicatorilor de performanță stabiliți în cadrul Contractului de mandat al administratorului S.C. PAZĂ ȘI PROTECȚIE BIHOR S.R.L., controlul și evaluarea gradului de realizare a obiectivelor strategice ale societății, prin utilizarea indicatorilor cheie de performanță.
- 3) Principiul comunicării și transparenței decizionale în relațiile cu asociații - relația cu autoritatea tutelară va avea la bază următoarele linii directoare:

Transparență și comunicare - acțiuni și măsuri

- semestrial va fi înaintat Consiliului Județean Bihor un raport de activitate a administratorului societății, prin intermediul căruia se va monitoriza gradul de îndeplinire a obiectivelor stabilite prin planul de administrare,
- vor fi prezentate principalele decizii operative adoptate de administrator și va fi înaintat un plan de acțiune sintetic cu obiectivele din planul de administrare ce urmează a fi îndeplinite în perioada următoare.
- asociatul unic va fi informat cu privire la deciziile adoptate administrator;

Management participativ – deciziile strategice ce cad în sarcina administratorului vor fi adoptate și implementate, potrivit hotărârilor Consiliului Județean Bihor, instituindu-se la nivelul societății o manieră de lucru modernă, colaborativă;

Performanță - asumarea răspunderii..

- a) – prezentarea acestora decizii strategice a informațiilor referitoare la execuția contractului de mandat a administratorului, a detaliilor la

activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății, la raportările contabile ale societății.

b) în relațiile cu utilizatorii serviciilor prestate și cu alte părți interesate – furnizarea tuturor părților interesate a informațiilor de interes general complete și corecte cu privire la situația financiară și rezultatele economice ale societății, cu privire la obiectivele de dezvoltare ale societății și la strategia acesteia, la mecanismele în baza cărora sunt adoptate deciziile și la orice alte informații de interes public.

4. OBIECTIVE SPECIFICE

Misiunea Pază și Protecția Bihor s.r.l., este aceea de a asigura servicii de pază la standarde de calitate și prețuri competitive, diversificare serviciilor de pază, instruirea permanentă a personalului, monitorizarea continuă a modului cum sunt îndeplinite obligațiile contractuale, intervenția oportună și calificată în gestionarea evenimentelor.

Obiectivele strategice ale Pază și Protecție Bihor S.R.L, sunt:

1. Eficiența economică
2. Creșterea calității serviciilor
3. Dezvoltarea competențelor angajaților

Pentru a-și putea îndeplini acesta misiune Pază și Protecție Bihor S.R.L, va avea în următorii 4 ani următoarele obiective:

- Dezvoltarea portofoliului de servicii oferite
- Creșterea numărului de obiective deservite
- Creșterea gradului de satisfacție a clienților
- Creșterea nivelului general de competență al angajaților sai prin formare, mentoring, coaching și evaluare permanente.

Acțiunile ce urmează să fie întreprinse în următorul mandat pentru a asigura atingerea acestor obiective sunt:

a) Elaborarea și implementarea unui plan marketing pe următorii 4 ani, care să cuprindă poziționarea strategică a societății în raport cu concurența directă și indirectă, segmentarea pieței și identificarea segmentelor și nișelor de piață cu potențial ridicat, identificarea nevoilor acestor nevoi, politica de dezvoltare a portofoliului de servicii în așa fel încât societatea să își impună și consolideze avansul concurențial, politica de preț, politica și planul de comunicare.

b) Elaborarea și implementarea unui proces de dezvoltare comercială, care să asigure prospectarea permanentă a pieței, identificarea de clienți potențiali, ofertarea acestora, elaborarea ofertelor unice pe canal/segment de clienți, menținerea și dezvoltarea clienților existenți.

c) Măsurarea periodică a nivelului de satisfacție al clienților și luarea măsurilor corective de îndată ce acestea se impun.

d) Elaborarea și implementarea unui sistem de evaluare periodică a performanței angajaților, care să permită monitorizarea periodică a nivelului lor de competență și de motivare, precum și a nevoilor lor de dezvoltare.

e) Elaborarea și implementarea unui plan de dezvoltare a angajaților care să cuprindă, pentru fiecare categorie ocupațională, acțiuni de formare profesională, de întărire a spiritului de echipă, de mentoring, de coaching.

7.INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

- a) Situația economico – financiară la data de 01.09.2021.
- Numar personal - 339
 - Numar contracte în derulare - 44
 - Valoarea facturilor emise lunar/în medie -1.100 000 lei
 - Valoare restante/facturi nefincasate - 1.000.473 lei
din care în instanțe -152.782 lei
 - Numar ore suplimentare / neplătite 3 272 ore.
 - Obligatii de plată la bugetul de stat - 1.194.696 lei.
din care – TVA reeșalonare - 527.122 lei
- accesorii reeșalonare – 106.478
 - Obligatii de plată la bugetul local - 2.100 lei
 - Profit în decembrie 2020 – 309.242 lei /~2,5% sub rezerva constatărilor din raportul de audit privind rectificarea situației economico- financiare conform normelor legale.
- b) Indicatori de performanță estimați pe perioada 2021-2024
- Creșterea cifrei de afaceri- media de 5% pe următorii 4 ani.
 - Productivitatea muncii >25 000 lei /salariat/ an pe următorii 4 ani.
 - Reducerea perioadei de rambursare a datoriilor restante față de indicatorul aprobat < 90 zile.
 - Reducerea perioadei de recuperare a creanțelor < 60 zile
 - Lichiditate generată > 1
 - Creșterea profitului net 5% pînă în anul 2024
- c) Riscuri pentru atingerea acestor ținte:
- rezultatul analizei de cost pe fiecare contract care va fi finalizată în perioada următoare, care poate impune rezilierea unor contracte nerentabile pentru firma
 - concurența neloyală a unor firme cu același profil de activitate care participă la licitațiile pentru contractarea de servicii de pază și ordine avînd oferte de preț nereale, la prețuri mici, fără nici un fundament economic.
 - situația sanitară din perioada ce urmează care poate conduce la acumularea de noi ore suplimentare pentru desfășurarea activității, în condiții de infectare a personalului, invocînd izolarea, neavînd o bază legală pentru a impune vaccinarea personalului angajat.

Fundamentarea indicatorilor de performanta mentionati anterior are la baza datele economico-financiare ale societatii de paza S.C. PAZA SI PROTECTIE S.R.L., cuprinse in Situatiile financiare anuale (Bilantul) la 31.12.2020, cele din Situatiile financiare intocmite in cursul anului 2021, datele din rapoartele de activitate ale administratorului, datele contabile ale societati la zi.

Comunicarea dintre societatea S.C. PAZA SI PROTECTIE S.R.L, si autoritatea publica tutelara se va face periodic, in principal pe tema gradului de indeplinire a obiectivelor si evolutia indicatorilor de performanta.

In conformitate cu O. U. G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si complectarile ulterioare, administratorul societatii se obliga sa intocmeasca si sa inainteze asociatului unic (CJ BIHOR) toate raportarile prevazute de aceasta, care sa furnizeze asociatului informatii pertinente privind activitatea desfasurata de Paza si Protectie S.R.L.

Indicatori de performanta din prezentul Plan de Administrare se vor raporta semestrial, stabilirea gradului de indeplinire se va face dupa aprobarea Situatiei financiare anuale (Bilant).

In cazul nerealizari indicatorilor de performanta cuprinsi in prezentul Plan de Administrare, administratorul se obliga a notifica in scris autoritatea publica tutelara cu privire la cauzele care au determinat nerealizarea si impactul acestora asupra obiectivelor si indicatorilor de performanta.

In conditiile realizari acestor indicatori de performanta, in speta realizarea unei activitati profitabile, profitul se va repartiza potrivit O.G. nr 64/2001 privind repartizarea profitului la societatile nationale, companiile nationale si societatile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, cu modificarile si complectarile ulterioare, norma legala care prevede destinatiile repartizari profitului:

- a). reserve legale,
- b). alte reserve reprezentind facilitate fiscal prevazute de lege,
- c). acoperirea pierderilor contabile din ani precedent,
- d). dividende cuvenite actionarilor si alte repartizari prevazute de lege,

8. CONCLUZII

Acest plan de administrare este realist, cu obiective clare, posibil de atins în perioada septembrie 2021 – septembrie 2025, după trecerea printr-o perioadă dificilă de stabilizarea economico – financiară a firmei de 6 – 12 luni, care să asigure premisele unei creșteri sănătoase pe principii de competitivitate și eficiență.

ADMINISTRATOR



[Handwritten signature]